



# Construire une Main-D'œuvre Robuste : Pourquoi Choisir L'ide?

**Olusegun Omisakin, Wasiu Adekunle,  
Oluwaseyi Vincent, Wilson Erumebor, Shakirudeen  
Taiwo, Faith Iyoha, Sodik Olofin and Ore Oluwaserantimi**

Mai 2024 /HCD-PBf-TT-012

## Messages clé

- Les incitations à l'investissement direct étranger (IDE) influencent leur rôle dans le développement de la main-d'œuvre dans les pays bénéficiaires.
- Les IDE à la recherche d'efficacité ont plus d'impact sur le développement du capital humain au Nigeria.
- Le gouvernement doit, par nécessité, fournir des incitations fiscales spécialisées pour les IDE à la recherche d'efficacité, s'attaquer aux goulets d'étranglement réglementaires identifiés et éviter l'incohérence des politiques.

## QUEL EST LE CONTEXTE ?

Au fil des ans, les entrées d'investissements directs étrangers (IDE) sont souvent associées à la disponibilité accrue d'une main-d'œuvre solide. En effet, les IDE aident les pays bénéficiaires à développer leur capital humain par le biais de transferts de technologies et de connaissances. Toutefois, les tendances émergentes indiquent que les motifs qui guident l'afflux d'IDE influencent considérablement son rôle dans les activités de renforcement des capacités de la main-d'œuvre disponible dans le pays d'accueil.

Au Nigeria, les récentes entrées d'IDE sont de plus en plus sensibles aux caractéristiques de la main-d'œuvre du pays. Ces dernières années, les flux d'IDE se sont généralement concentrés sur le secteur pétrolier - des activités de recherche de ressources, qui ont entraîné des gains faibles ou nuls pour le pays en termes de création d'emplois, de renforcement des capacités de la main-d'œuvre existante et de gains insignifiants en termes de capital humain.

L'orientation des nouveaux flux d'IDE vers le Nigeria a donné lieu à des résultats divergents



Source: <https://www.weforum.org/agenda/2021/08/foreign-direct-investment-key-africa-sustainable-recovery/>

sur le marché du travail. Ces investissements ont favorisé les secteurs porteurs de technologie tels que les TIC, l'éducation, la santé et l'industrie manufacturière, qui ont une forte propension au transfert de connaissances, ce qui stimule l'emploi et l'employabilité. L'abandon du secteur pétrolier au profit de ces secteurs porteurs de technologie a entraîné

une forte croissance de l'offre de main-d'œuvre qualifiée dans le domaine des technologies de l'information et a renforcé le développement du capital humain au Nigeria.

Si le gouvernement souhaite réellement développer la qualité de la main-d'œuvre au Nigeria et atteindre l'objectif de développement durable (ODD) 9 - construire des infrastructures résilientes, promouvoir une industrialisation durable et encourager l'innovation, il est impératif de mettre l'accent sur l'examen critique des motifs, de l'orientation et du ciblage sectoriel des entrées d'IDE dans le pays, plutôt que sur leur valeur. Les politiques visant à aider le pays à internaliser les IDE pour le développement du capital humain doivent être examinées et soutenues au Nigeria.

## POURQUOI LA QUESTION EST-ELLE IMPORTANTE ?

Comme la plupart des pays en développement, le Nigeria a de faibles niveaux de capital humain dus à la faiblesse des progrès technologiques, de l'accumulation des compétences et du stock de capital humain. Il a donc besoin d'apports d'IDE pour parvenir à un progrès technique significatif, au développement du capital humain et à la croissance économique. Toutefois, les raisons qui motivent les IDE jouent un rôle important dans la promotion du développement du capital humain du pays bénéficiaire.

L'influence de l'objectif visé (motif) d'un IDE au Nigeria est plus efficace et plus rentable pour le développement du capital humain que la plupart des gens ne le pensent (voir tableau 1).

**Tableau 1 : Motifs des IDE et importance pour le développement du capital humain au Nigeria**

Motifs d'investissement		Développement du capital humain		
		Développement des compétences	Structuration des revenus et des salaires	Développement des talents
Investissements directs étrangers	Fusions et acquisitions (M&A)	Modéré	Faible - Modéré	---
	Investissements dans des sites vierges	Faible	Faible	Élevé
	Recherche de ressources	Faible	-	Faible
	Recherche de marché	Moderate	Moderate	Moderate
	Recherche d'efficacité	Moderate-high	Moderate-high	Moderate-high

En conséquence, le Royaume-Uni, le Japon et certains pays de l'OCDE ont restreint les flux d'IDE dans certains secteurs et ont inscrit certains types d'IDE sur une liste noire, les considérant comme nuisibles à la compétitivité économique et au développement du capital humain.

Le gouvernement nigérian doit donc intentionnellement maintenir le récent départ des flux d'IDE vers d'autres secteurs de croissance, en particulier les TIC, l'éducation, les technologies financières (FINTECH) et l'industrie manufacturière, au détriment du secteur pétrolier. Si ce n'est pas le cas, le pays pourrait manquer l'occasion de profiter des retombées technologiques et des connaissances des IDE pour faire progresser le développement du capital humain.

## QUELLES SONT LES PROCHAINES ÉTAPES POUR LES DÉCIDEURS POLITIQUES ?

**Créer des incitations spéciales pour les IDE à la recherche d'efficacité,** les fusions-acquisitions et les investissements en site vierge. Ces IDE, en particulier ceux qui sont axés sur la recherche d'efficacité, sont réputés pour engendrer un développement plus important du capital humain au Nigeria. Le gouvernement doit donc créer un environnement permettant d'attirer davantage d'IDE de ce type. Une approche possible consiste à créer des incitations fiscales spécialisées pour ces IDE, comme des réductions d'impôts pour l'investissement dans des programmes de formation et de développement des talents.

**Collaborer avec les multinationales pour développer les programmes de développement des talents.** Compte tenu de la position d'investissement à long terme de ces types d'IDE - recherche d'efficacité, fusions-acquisitions et investissements directs étrangers, le gouvernement doit collaborer avec ces investisseurs pour qu'ils transmettent leurs ressources en connaissances en vue d'un développement de masse des talents dans le pays. En outre, un cadre de partenariat industriel doit être conçu pour assurer le transfert de connaissances entre les entreprises étrangères et nationales dans le même secteur ou dans des secteurs connexes.

**Alignement des réglementations et des politiques d'investissement.** Les facteurs réglementaires jouent un rôle important dans la relation entre les IDE et le développement du capital humain dans tous les secteurs. L'amélioration de l'environnement réglementaire du Nigeria et l'alignement des régimes politiques proliférants actuels constituent la première étape pour attirer les IDE et les mettre au service du développement du capital humain dans le pays.

## RÉFÉRENCES

- Checchi, D., De Simone, G., & Faini, R. (2007). Skilled migration, FDI, and human capital investment. Riccardo, Skilled Migration, FDI and Human Capital Investment (May 2007).
- Kar, S. (2013). Exploring the causal link between FDI and human capital development in India. *Decision*, 40(1), 3-13.
- Lopez, R. A. (2008). Foreign technology licensing, productivity, and spillovers. *World Development*, 36(4), 560-574.
- Slaughter, M. J. (2002). Does inward foreign direct investment contribute to skill upgrading in developing countries? *Center for Economic Analysis Working Paper (2002-08)*.



## Mission

Renforcer les capacités des chercheurs locaux pour qu'ils soient en mesure de mener des recherches indépendantes et rigoureuses sur les problèmes auxquels est confrontée la gestion des économies d'Afrique subsaharienne. Cette mission repose sur deux prémisses fondamentales.

Le développement est plus susceptible de se produire quand il y a une gestion saine et soutenue de l'économie.

Une telle gestion est plus susceptible de se réaliser lorsqu'il existe une équipe active d'économistes experts

basés sur place pour mener des recherches pertinentes pour les politiques.

Intégrer la rigueur et les données probantes dans l'élaboration des politiques économiques en Afrique

- Améliorer la qualité.
- Assurer la durabilité.
- Accroître l'influence.

[aercafrica.org/fr](http://aercafrica.org/fr)

### Pour en savoir plus :



[www.facebook.com/aercafrica](http://www.facebook.com/aercafrica)



[www.instagram.com/aercafrica\\_official/](http://www.instagram.com/aercafrica_official/)



[twitter.com/aercafrica](https://twitter.com/aercafrica)



[www.linkedin.com/school/aercafrica/](http://www.linkedin.com/school/aercafrica/)

### Contactez-nous :

**Consortium pour la Recherche Économique en Afrique**

**African Economic Research Consortium**

**Consortium pour la Recherche Économique en Afrique**

**Middle East Bank Towers,**

**3rd Floor, Jakaya Kikwete Road**

**Nairobi 00200, Kenya**

**Tel: +254 (0) 20 273 4150**

**[communications@aercafrica.org](mailto:communications@aercafrica.org)**